



*POLITIQUE D'INTERNATIONALISATION
A
L'UNIVERSITE LIBANAISE*

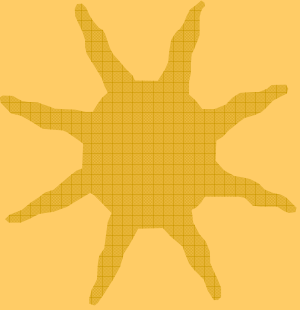
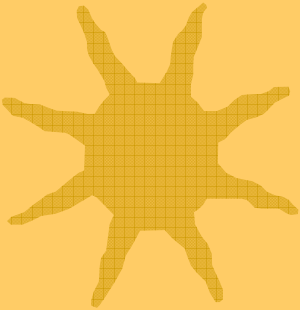
**MATCHING EXERCISE &
TUNNING INTERNATIONALISATION GOALS**

WARSAW UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

April 2015

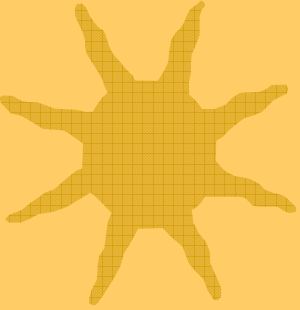
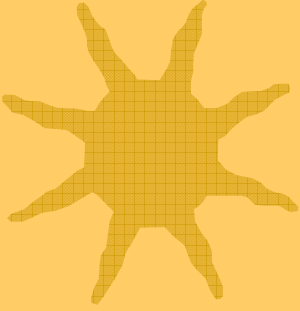


PLAN

- 
- ★ Structure de l'UL
 - ★ Actions de l'UL en internationalisation
 - ★ Les points forts de l'UL
 - ★ Les points faibles de l'UL
 - ★ Perspectives
 - ★ Attentes
- 



Structure de l'Université Libanaise

- 
- ★ Fondée en 1951 (avec la faculté de pédagogie)
 - ★ Autonomie financière et académique avec un droit de regard du ministre de l'éducation
 - ★ L'université gérée par des conseils
 - Branches : directeur, représentant des profs et chefs de départements
 - Facultés : doyen, directeurs, représentants des profs dans les branches
 - Université : recteur, doyens des facultés, représentants élus des profs des différentes facultés, 2 représentants du gouvernement
 - ★ Ligue des profs (syndicat) élue : défend l'autonomie de l'université, acte pour l'évolution et défend les droits de l'université (budget, profs et administrateurs)
 - ★ Accueille 70000 étudiants
 - ★ 5000 administrateurs, 2000 enseignants plein temps et 1000 enseignants temps partiel
 - ★ Budget : 180 millions d'euros annuel (salaires, équipements, aides à la recherche...)
- 



Structure de l'Université Libanaise



- ★ **16 Facultés :**

- Facultés de santé publique, pharmacie, médecine, art dentaire
- Facultés d'agronomie, d'ingénierie, des beaux-arts, de sciences, Institut de technologie
- Facultés des sciences économiques, des sciences sociales, de droit et sciences politiques
- Faculté de l'information, de tourisme
- Faculté de pédagogie, des lettres et sciences humaines

- ★ **3 Ecoles doctorales :**

- Sciences humaines et sociales
- Sciences et technologies
- Droit et sciences politiques et administratives

- ★ **52 branches et instituts** (couvrant tout le territoire libanais)- Un grand campus à Hadat

- ★ Admissions par voie de concours dans 75% des facultés (Médecine, génie, gestion, santé publique, arts et architecture, information...) les autres sont ouvertes (avec un test d'aptitude aux langues).

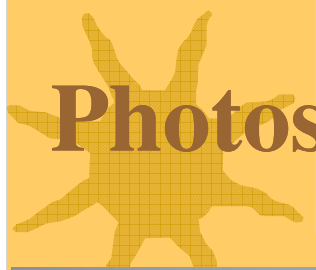
Concours d'admission aux mastères et aux écoles doctorales (10% d'étudiants des universités privées)

- ★ Pas de restriction d'admission en fonction des nationalités

- ★ 111 programmes et sous-programmes de Licences et 142 masters (80% en langues étrangères : Français Anglais)

- ★ Diplômés recherchés par le marché du travail pour leur formation





Photos des campus de l'Université Libanaise





Actions en internationalisation

L'UL adopte les 3 principales actions qui mènent à l'internationalisation :

- 
- ★ Mobilité
 - ★ Partenariats et projets de coopérations
 - ★ Projets de recherche
- 

Mobilité

★ Mobilité des étudiants :

- Sortante : double diplôme ou programmes d'échange
- Rentrante : dans la plupart des cas des programmes d'échange (législation de recrutement non favorable à la double diplomation)
- Pour les facultés ouvertes admissions des étudiants étrangers sans aucune contrainte (étudiants syriens et palestiniens, seule barrière la langue d'enseignement surtout pour les sciences)

★ Mobilité des profs : (prise en charge par des projets européens, par les établissements étrangers ou l'AUF)

- Missions de profs (40 à 60 missions répertoriées/an)
- Profs invités (100 profs invités /an pour des missions d'enseignement dans la plupart des cas)

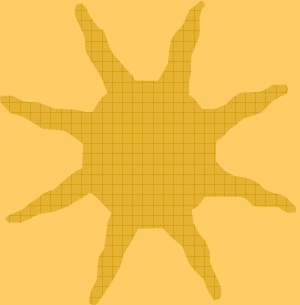
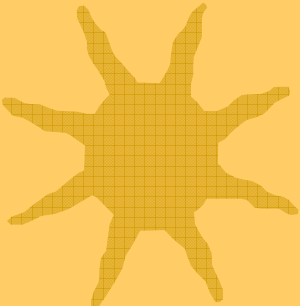


Partenariats et projets de coopérations

- ★ 150 conventions d'accord et d'échange
- ★ 15 mastères communs codiplômants
- ★ 40 mastères avec la participation de profs invités

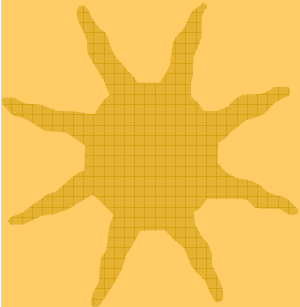
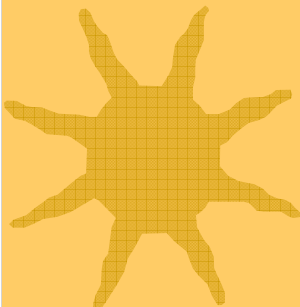


Les projets de recherche

- 
- 
- ★ Les chercheurs de l'UL se regroupent en pôles d'excellence
 - ★ 3 axes de recherche :
 - les sciences environnement et techniques,
 - la santé et sciences médicales
 - Les sciences humaines et économiques
 - ★ 3 grandes plates-formes de recherche et toujours en développement
 - ★ Partenariats avec des établissements étrangers
 - ★ Equipes de recherche : chercheurs de l'UL et chercheurs des établissements étrangers

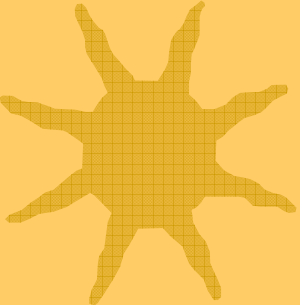
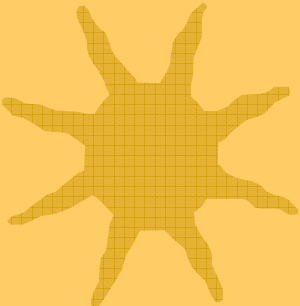


Strengths

- 
- 
- Plusieurs conventions d'accord avec des établissements internationaux
 - Plusieurs projets européens (Tempus, Erasmus, CEDRE ..)
 - Plusieurs programmes de Co-diplomation
 - Plusieurs masters en collaboration avec des établissements internationaux
 - Plusieurs partenariats avec des universités européennes pour la recherche
 - Etudiants et profs intéressés par la mobilité
 - Visites et participations de profs étrangers à l'enseignement et à l'encadrement de projets
 - Site de l'UL en langue étrangères à 80%. Le site de la faculté des sciences consacre une page pour les étudiants en mobilité rentrante:
<http://www.fsciences.ul.edu.lb/site/international.php>



Strengths

- 
- 
- Prise en charge des étudiants accueillis par des bourses européennes
 - Les frais d'inscription < 300\$ [non payés si l'établissement d'origine a signé une convention d'échange]
 - 3 grandes plate-formes de recherche
 - Attractivité de quelques disciplines
 - Attractivité du Campus de beyrouth avec les facilités de logement et les activités parauniversitaires
 - Cours dispensés en langues étrangères (français ou anglais) dans plusieurs disciplines- 75% des cours en langues étrangères
 - Agence Universitaire Française aide à l'accueil de profs
 - Les facultés jouissent d'une certaine indépendance pour les actions d'internationalisation (plus de réactivité)

Weaknesses

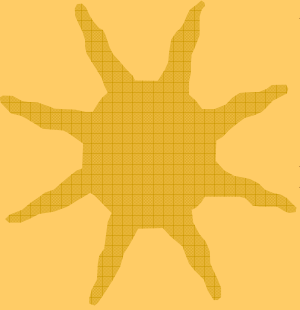
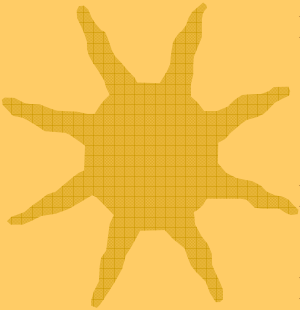
- Manque d'attractivité pour les étudiants étrangers (situation politique instable, mobilité Ouest – Est motive plus les étudiants originaires de l'orient etc...)
- Manque d'intérêt pour l'internationalisation dans certaines disciplines
- Facultés et branches éparpillées dans tout le territoire
- Forte décentralisation par rapport aux facultés et aux branches.
- Administration peu formée à l'ouverture internationale on s'appuie sur les efforts personnels des académiques

Weaknesses

- Pas de budget pour l'accueil des étudiants
- Administration lente et procédure lourde
- Conditions de recrutement des étudiants pour la diplomation (conc. d'entrée) ne sont pas toujours favorables à l'accueil
- Insuffisance d'équipements de labo et pour la recherche
- Cours pas toujours adaptés à l'international
- Toutes les facultés n'appliquent pas le même système éducatif
- L'adaptabilité des programmes au système européen demande des procédures administratives et académiques très lourdes



Les avantages perçus de l'internationalisation

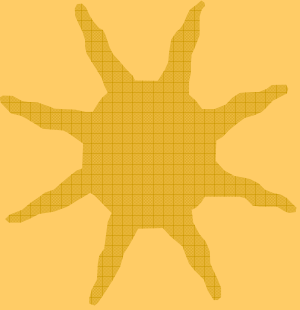
- 
- 
- ★ Meilleure visibilité de l'UL à l'étranger
 - ★ Enrichissement au niveau de la recherche et des problématiques proposées
 - ★ Amélioration du niveau académique des formations proposées
 - ★ Implication des différentes facultés dans l'assurance qualité de l'enseignement et la recherche
 - ★ Meilleure qualification des étudiants pour le marché du travail dans un contexte international
 - ★ Travail des étudiants dans un environnement multiculturel
 - ★ Mobilisation d'un grand nombre de profs

Perspectives

- ★ Professionnalisation et internationalisation des formations et la création de centres de formations continues pour la mise à jour des compétences des promus
- ★ Internationalisation du corps enseignant
- ★ Internationalisation du recrutement
- ★ Séjour à l'étranger des élèves
- ★ Mise en place de laboratoire de recherche à ouverture nationale sur les industriels, internationale et multidisciplinaire
- ★ Valorisation de la recherche
- ★ Evaluation de l'action d'internationalisation : assurance qualité



ATTENTES DU PROJETS

- 
- ★ Un projet pilote : création d'un bureau de gestion de l'internationalisation dans une faculté
 - ★ Formation d'académiques et d'administrateurs pour l'accueil et le départ des étudiants
 - ★ Meilleure ouverture des labos de recherche